

济南大学校长办公室文件

济大校办字〔2011〕8号

关于制定《济南大学十二五发展规划》 战略重点实施方案的通知

各部门、各单位：

为确保《济南大学十二五发展规划》落到实处，学校决定制定六项战略重点工作的实施方案，现将有关事项通知如下：

一、总体要求

（一）实施方案制定工作，是一项具有战略意义的重要工作，涉及面广、任务繁重，编制过程中许多重要问题需要及时研究解决，各牵头部门（单位）要高度重视，加强组织领导，明确专人负责；各有关部门（单位）要密切配合，通力协作，共同做好实施方案的制定工作。

（二）要紧紧围绕《济南大学十二五发展规划》确定的指导思想、基本原则和总体目标，将六大战略重点提出的目标和主要措施进行分解和细化，提高实施方案的可执行性和可考核性。要坚持定性目标与定量指标相结合的原则，在定性描述的基础上，

能够量化的指标应尽可能量化，制定的措施尽可能具体。

要注意与《济南大学学科发展规划（2009-2015年）》、《济南大学科技振兴计划（2009-2015年）》、《济南大学人文社会科学繁荣计划（2009-2015年）》、《济南大学服务济南行动计划》等的衔接与整合。

（三）要广泛听取各方面意见，使实施方案的制定过程成为分析问题、解决问题的过程，成为集思广益、凝聚智慧的过程。

二、任务分工

（一）高素质应用型专门人才培养计划实施方案

分管校领导：蔡先金 张硕秋

牵头部门（单位）：教务处 学生工作处 研究生处

（二）学科引领计划实施方案

分管校领导：蔡先金

牵头部门（单位）：学科建设与发展处

（三）高水平师资队伍建设计划实施方案

分管校领导：韩 宏

牵头部门（单位）：人事处

（四）科研水平提升计划实施方案

分管校领导：韩 宏 蔡先金

牵头部门（单位）：科技处 社科处

（五）社会服务能力增强计划实施方案

分管校领导：杜 斌

牵头部门（单位）：服务济南办公室

（六）国际化办学水平提升计划实施方案

分管校领导：蔡先金

牵头部门（单位）：国际合作与交流处

三、时间安排

（一）前期准备阶段（2011年4月中旬）

通过各种形式，组织有关人员学习国家和山东省教育改革与发展规划纲要、学校第二次党代会报告、《济南大学十二五发展规划》。

（二）调研与文本起草阶段（2011年4月中下旬-4月底）

1. 开展充分的调研，特别要注重加强与兄弟院校“十二五”发展的对比性研究；
2. 形成文本草稿。

（三）论证咨询阶段（2011年5月上旬）

1. 通过座谈会、研讨会等形式，讨论、修改各实施方案；
2. 学校召开会议，审议各实施方案；
3. 根据论证和咨询意见，完善实施方案。

（四）审定发布阶段（2011年5月中下旬）

1. 提交党委常委会审议，根据会议提出的意见进行修改；
2. 党委常委会审定，印发各实施方案。

二〇一一年四月二十二日

主题词：综合 规划 通知

济南大学校长办公室

2011年4月22日印发

印 20 份